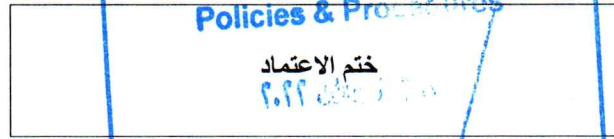




وزارة الصحة
سياسات وإجراءات

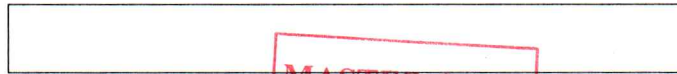
MOH	POL	D	GL	O9	رمز السياسة:	اسم السياسة: مراجعة وتطوير استراتيجية وزارة الصحة.
					الطبعة: الثانية	عدد الصفحات: 8 صفحات

الوحدة التنظيمية: مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي		
الجهة المعنية بتنفيذ السياسة: الأمين العام ، مدير الإدارة ، مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي		
الإعداد: مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي الاسم: القسم / اللجنة: قسم التخطيط	التوقيع: التوقيع:	تاريخ الإعداد: 2022 / 12 / 26
التدقيق والمراجعة من قبل مدير الجهة المعدة: مدير مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي	التوقيع:	تاريخ التدقيق: 2022 / 12 / 22
التدقيق من ناحية ضبط الجودة: مديرية التطوير المؤسسي وضبط الجودة	التوقيع:	تاريخ تدقيق ضبط الجودة: 2022 / 12 / 26
الاعتماد: الأمين العام للشؤون الإدارية والفنية	التوقيع:	تاريخ الاعتماد: 2022 / 12 / 28



تتم مراجعة السياسة بالتوازي مع تحديث الخطة الاستراتيجية للوزارة:		
مبررات مراجعة السياسة	تاريخ الاعتماد	رقم الطبعة

ختم النسخة الأصلية





وزارة الصحة
سياسات واجراءات

MOH	POL	D	GL	O9	رمز السياسة:	اسم السياسة: مراجعة وتطوير استراتيجية وزارة الصحة.
					الطبعة: الثانية	عدد الصفحات: 8 صفحات

موضوع السياسة:

تقوم الوزارة بتطوير ومراجعة الخطة الاستراتيجية باتباع منهجية محددة، انطلاقاً من التوجهات والخطط الوطنية وتعكسها في محاور أساسية خاصة بعمل الوزارة ويكون مفصلاً بالبرامج والأنشطة وجدولها الزمني ومخصصاتها المالية والجهات الممولة والجهات التنفيذية والشركاء، ومؤشرات قياس تحقق البرامج والأهداف، ونشرها إلكترونياً أو/ورقياً.

الفئات المستهدفة:

1. معالي وزير الصحة.
2. عطوفة الأمناء العامين.
3. جميع الوحدات التنظيمية التابعة للوزارة.
4. الشركاء.
5. الكوادر في وزارة الصحة.

الهدف من السياسة:

توفير مرجعية واضحة ومتفق عليها ومعلنة لإعداد وتطوير الخطة الاستراتيجية للوزارة.

التعريفات:

الاستراتيجية: خطة شاملة وبعيدة المدى تهدف إلى تحقيق أهداف محددة ويجب تحديثها ومراجعتها بشكل دوري لضمان أنها تتوافق مع التغيرات في البيئة المحيطة.

لجنة التخطيط والتنسيق والمتابعة: حسب نظام التنظيم الإداري لوزارة الصحة تشكل في الوزارة برئاسة الوزير وعضوية أمين عام الوزارة للشؤون الإدارية والفنية وأمين عام الوزارة للرعاية الصحية الأولية والأوبئة ومديري الإدارات ومدير مديرية الشؤون القانونية ومدير مديرية التطوير المؤسسي وضبط الجودة ومدير مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي ومدير مديرية المشتريات والتزويد ومدير مديرية الصيدلة والصيدلة السريرية ومدير مديرية التمريض ومدير مديرية المهن الطبية المساندة ويسمي الوزير أحد الأمنيين العامين نائباً لرئيس اللجنة وتتولى اللجنة اتخاذ الإجراءات المناسبة بشأن خطط الوزارة وبرامجها والأنشطة الخاصة بها وتقييمها وأية أمور أخرى يحيلها الوزير إليها.



وزارة الصحة
سياسات واجراءات

MOH	POL	D	GL	O9	رمز السياسة:	اسم السياسة: مراجعة وتطوير استراتيجية وزارة الصحة.
					الطبعة: الثانية	عدد الصفحات: 8 صفحات

استشراف المستقبل: هو عملية منهجية وعلمية تهدف إلى توقع الأحداث والاتجاهات المستقبلية وتحليل آثارها ووضع الخطط والسياسات الاستباقية للتعامل معها.

الشركاء: جهات محلية أو دولية تقدم الدعم والمساعدة لوزارة الصحة في تنفيذ الاستراتيجية ويكون الدعم في التخطيط أو التمويل أو التنفيذ أو تبادل المعارف والخبرات وبما يحقق رؤية ورسالة وزارة الصحة.

المسؤوليات:

1. معالي وزير الصحة وعطوفة الأمناء العامين: رئاسة (لجنة التخطيط والتنسيق والمتابعة) وضمان أن الخطة الاستراتيجية تتوافق مع رؤية ورسالة الوزارة والتوجهات الوطنية والقطاعية.
2. لجنة التخطيط والتنسيق والمتابعة: برئاسة معالي الوزير، كهيئة إدارية لها دور رئيسي في تحديد أهداف الخطة الاستراتيجية للوزارة.
3. مدير مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي: متابعة عمل اللجنة ورفع المخاطبات إلى الجهات اللازمة وتوفير الدعم الفني والإداري لعملية صياغة الاستراتيجية وبناء القدرات لفريق ضباط الارتباط.
4. قسم التخطيط/ مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي: قيادة وتنسيق المخرجات الواردة من ضباط ارتباط المديريات، وصياغة الاستراتيجية بما يتضمن بناء المصفوفات الخاصة بالأهداف والبرامج وخطط المتابعة والتقييم.

الأدوات:

1. وثائق مرجعية للمعلومات.
2. أدوات التحليل الاستراتيجي
3. كتب ومخاطبات رسمية.
4. اجتماعات تشاورية مع الشركاء والمعنيين.

الإجراءات:

يقوم قسم التخطيط بما يلي:

المرحلة الأولى: التحضير لإعداد الخطة الاستراتيجية:

1. مخاطبة الوحدات التنظيمية في الوزارة لتسمية (ضباط ارتباط اعداد الخطة الاستراتيجية ومتابعتها).
2. تحديد منهجية العمل.
3. تحديد أصحاب العلاقة.



وزارة الصحة
سياسات وإجراءات

MOH	POL	D	GL	O9	رمز السياسة:	اسم السياسة: مراجعة وتطوير استراتيجية وزارة الصحة.
					الطبعة: الثانية	عدد الصفحات: 8 صفحات

المرحلة الثانية: جمع وتحليل البيانات:

1. مراجعة وتحليل المرجعيات والأهداف الوطنية والقطاعية ذات العلاقة.
2. مراجعة التشريعات النافذة ذات العلاقة.
3. مراجعة الخطط الاستراتيجية الوطنية والقطاعية ذات العلاقة.
4. تقارير متابعة الاستراتيجية السابقة النهائية والتوصيات والدروس المستفادة والتقارير الإحصائية.
5. إعداد خطة استشراف المستقبل اعتمادًا على مخرجات استراتيجية 2018-2022 والسيناريو التفاضلي في ظل المعطيات المختلفة.

6. مراجعة الأدلة الاستراتيجية الوطنية المعتمدة للتخطيط.
7. تنسيق جهود ضباط الارتباط من خلال قسم التخطيط في مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي.
8. اجراء الاجتماعات مع جميع الجهات المعنية.
9. المخاطبات الرسمية لذوي العلاقة.

المرحلة الثالثة: إعداد الخطة الاستراتيجية:

1. تحديد العناصر الأساسية للاستراتيجية (الرؤية، الرسالة والقيم الجوهرية).
2. إجراء تحليل البيئة الداخلية والخارجية.
3. تحديد القضايا الرئيسية اعتمادًا على تحليل البيئة الداخلية والخارجية.
4. تحديد الأهداف الاستراتيجية والأهداف المحورية والبرامج والإطار الزمني والموارد المالية ومصادر التمويل وأدوار المسؤولين والشركاء في تنفيذ البرامج وإطار المتابعة والتقييم.
5. عرض ومراجعة الاستراتيجية مع المعنيين وجمع التغذية الراجعة منهم ومراجعتها وعكسها على الاستراتيجية.
6. اعتماد الاستراتيجية من معالي الوزير وإطلاقها.

المرحلة الرابعة: مراجعة وتحديث الاستراتيجية:

إجراءات المراجعة:

1. إبلاغ المديريات عن طريق كتاب رسمي:
يقوم قسم التخطيط بمخاطبة المديريات، عندما يكون هناك حاجة للتعديل على الاستراتيجية الفاعلة، بضرورة تزويدهم بأي تعديلات على خططهم التنفيذية.
2. متابعة التوجهات الوطنية:
يقوم قسم التخطيط بمتابعة التوجهات الوطنية المستحدثة، وإجراء تحديث على الاستراتيجية بناءً عليها.
3. دراسة التعديلات:



وزارة الصحة
سياسات واجراءات

MOH	POL	D	GL	O9	رمز السياسة:	اسم السياسة: مراجعة وتطوير استراتيجية وزارة الصحة.
					الطبعة: الثانية	عدد الصفحات: 8 صفحات

بعد تلقي التعديلات من المديريات، يقوم قسم التخطيط بدراستها مع المديرية المعنية، وبإشراف مدير مديرية إدارة المشاريع والتخطيط والتعاون الدولي.

4. الموافقة على التعديلات:

إذا تم الموافقة على التعديلات، يتم اعتمادها من قبل معالي الوزير ونشر نسخة محدثة من الاستراتيجية.



وزارة الصحة
سياسات واجراءات

MOH	POL	D	GL	O9	رمز السياسة:	اسم السياسة: مراجعة وتطوير استراتيجية وزارة الصحة.
					الطبعة: الثانية	عدد الصفحات: 8 صفحات

النماذج/ المرفقات

نموذج مصفوفات الأهداف والبرامج

نموذج الخطة التنفيذية

مؤشرات الأداء:

1. نسبة الالتزام بالخطوات الإجرائية لبناء الخطة الاستراتيجية

2. وجود خطة استراتيجية معتمدة

المراجع:

1. خطاب تكليف العرش السامي للحكومة
2. وثيقة الأردن 2025 رؤية واستراتيجية وطنية.
3. رؤية التحديث الاقتصادي 2023-2025
4. الخطة التنفيذية لإصلاح القطاع الصحي 2018-2022.
5. خطة تحفيز النمو الاقتصادي للوزارة، بالإضافة الى الخطط الوطنية الاخرى ذات العلاقة.
6. الخطة العالمية للتنمية المستدامة 2030.
7. تحديث القطاع العام - خارطة الطريق.
8. الاستراتيجية الوطنية للقطاع الصحي.
9. جائزة الملك عبد الله الثاني لتمييز الأداء الحكومي والشفافية وتقرير الجائزة في دورتها الثامنة.
10. تقرير الإحصائي السنوي لوزارة الصحة للعام 2022.
11. التقرير الإحصائي السنوي الصادر عن دائرة الإحصاءات العامة.
12. دليل تقييم وتحسين ممارسات الحوكمة في القطاع العام.



وزارة الصحة
سياسات واجراءات

MOH	POL	D	GL	O9	رمز السياسة:	اسم السياسة: مراجعة وتطوير استراتيجية وزارة الصحة.
					الطبعة: الثانية	عدد الصفحات: 8 صفحات

المرفق رقم (1) نموذج مصفوفات الأهداف والبرامج

نوع الهدف			نص الهدف							مؤشر القياس		قيمة الأساس		القيمة المتوقعة للمؤشر		



وزارة الصحة
سياسات واجراءات

MOH	POL	D	GL	O9	رمز السياسة:	اسم السياسة: مراجعة وتطوير استراتيجية وزارة الصحة.
					الطبعة: الثانية	عدد الصفحات: 8 صفحات

المرفق رقم (2) نموذج الخطة التنفيذية

المحور								
نص الهدف		مؤشر القياس	قيمة الأساس	القيمة المتوقعة للمؤشر				
		2023	2022					
الأنشطة التفصيلية	الإطار الزمني للتنفيذ	الجهة المسؤولة	الجهة الشريكة	الجهة الممولة	مؤشر القياس	قيمة الأساس	القيمة المتوقعة للمؤشر	
								البداية
						2022	2023	